
S A D R Ž A J



PREDGOVOR	1
1. OSNOVNI POJMOVI: Politika, ciljevi i strategija	5
1.1. Politika	5
1.2. Ciljevi	7
1.3. Strategija.....	8
2. PROGRAM.....	11
2.1. Pojmovi i definicije	11
2.2. Mesto programa u ciklusu od formulisanja politike do realizacije poduhvata.....	12
2.3. Izrada programa.....	12
2.3.1. Identifikacija poduhvata/projekata	12
2.3.2. Dodeljivanje atributa poduhvatima	14
2.3.3. Rangiranje poduhvata.....	15
2.3.4. Procena vremena i budžeta programskih aktivnosti	17
2.4. Formiranje predloga programa i njegovo usvajanje	22
3. PODUH VAT	23
3.1. Osnovni pojmovi i definicije	23
3.2. Planiranje poduhvata	25
3.3. Gantogram/Vremenski dijagram	29
3.4. Kritičan put.....	32
3.5. Usklađivanje resursa, odnos kritičnog puta i kritičnog niza.....	33
3.6. Analiza kritičnog puta PERT postupkom.....	35

3.7.	Budžet poduhvata	38
3.8.	Kontrola, nadzor i izveštavanje	39
3.9.	Identifikacija i rešavanje problema	43
3.10.	Upravljanje obuhvatom i njegova promena	46
4.	RIZICI I UPRAVLJANJE RIZICIMA	49
5.	LOGIČKI OKVIR	55
5.1.	Razvoj metode/postupka Logičkog okvira	55
5.2.	Definicije	56
5.3.	Prednosti Logičkog okvira u upravljanju poduhvatima	57
5.4.	Izrazi koji se koriste u Logičkom okviru	58
5.5.	Uloga radionica u fazi planiranja poduhvata	60
5.6.	Analiza učesnika u radionici – analitička sredstva	62
5.7.	Metodološki okvir za formulisanje Matrice poduhvata/Matrice logičkog okvira	68
5.8.	Analiza problema (Stablo problema)	69
5.9.	Analiza ciljeva (Stablo ciljeva)	71
5.10.	Analiza alternativa	72
5.11.	Izrada Matrice logičkog okvira	74
5.12.	Faza planiranja poduhvata	81
5.13.	Logički okvir u formulisanju, kontroli, ocenjivanju i reviziji poduhvata	87
6.	NADZOR, REVIZIJA, IZVEŠTAVANJE	89
6.1.	Nadzor (praćenje)	89
6.2.	Revizija i ocenjivanje	90
7.	PROJEKTI ZADATAK	93
8.	METODE KOMUNIKACIJE PODUHVATA SA JAVNOŠĆU	99
9.	RAČUNARSKI PROGRAM ZA UPRAVLJANJE PODUHvatIMA	105
A.	Open – source programski paketi	106
B.	Programski paketi koji se koriste putem web-a	107
C.	Programski paketi za koje je potrebna licenca	107
D.	Programi zasnovani na web pristupu za koje je potrebna licenca	108

10. PRILOG – VEŽBANJA	111
Vežbanje 1 – Planiranje i programiranje poduhvata.....	111
Vežbanje 2 – Planiranje poduhvata/Ciljevi i zadaci planiranja poduhvata	124
Vežbanje 3 – Upravljanje rizicima	132
Vežbanje 4 – Primena Logičkog okvira	142
11. LITERATURA.....	155
12. POMOĆNA LITERATURA I IZVORI INFORMACIJA.....	157
13. POPIS SLIKA	159
14. REČNIK POJMOVA	163
15. BELEŠKA O AUTORU	167